

**MEERJARENPLAN 2020 – 2025**

**Aanpassing 2022**

**Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen,  
actieplannen en acties**

**Algemene Vergadering**

**27.10.2022**

## Overzicht beleidsdoelstellingen Zorg Leuven meerjarenplan 2020-2025

Zorg Leuven is een jonge organisatie die pas actief is sinds 1/1/2017.

2017 was een opstartjaar waarin diensten werden overgedragen vanuit het OCMW (ouderenzorg en thuiszorg) en nieuwe dienstverlening werd overgenomen van de stad (kinderopvang).

2018 was opnieuw een jaar van grote reorganisatie door de inkanteling van het OCMW in de stad en de overdracht van de ondersteunende diensten (personeelsdienst, financiële dienst, facilitaire dienst en beleid en staf ) naar Zorg Leuven.

### In de komende legislatuur willen we Zorg Leuven verder uitbouwen en op de kaart zetten.

#### We willen naast de bestaande werking inzetten op:

- Zorgverbreding, zorgverdieping, zorgvernieuwing, doelgroepenbeleid
- Rol en positie van Zorg Leuven in het lokaal en regionaal zorglandschap, met een nadruk op samenwerking en kennisdeling
- Optimalisering en digitalisering van de interne werkprocessen en -organisatie

Zorg Leuven beschikt hierbij over een aantal **troeven die haar onderscheidt** van andere actoren.

Die troeven willen we de volgende periode inzetten:

- Zorg Leuven heeft een **ruim continuüm aan zorgaanbod**, waardoor het in vrijwel alle levensfasen een aangepast zorgtraject kan bieden
- Zorg Leuven biedt zorg aan **zeer uiteenlopende doelgroepen**. Bij de oprichting van Zorg Leuven was het een bewuste keuze om het publieke zorgaanbod in Leuven in één organisatie te bundelen. We willen dit als extra troef uitspelen, enerzijds door de zorg aan deze doelgroepen bewust te vermengen, waardoor je een afspiegeling van de samenleving krijgt, en anderzijds door synergiën, zowel inhoudelijk als organisatorisch, -logistiek maximaal te gebruiken
- Zorg Leuven is een **publieke zorgaanbieder**, wat bepaalde taken en verantwoordelijkheden met zich meebrengt o.a. op vlak van doelgroepenbeleid, toegankelijkheid en betaalbaarheid van de zorg

Op basis hiervan worden **5 grote doelstellingen voor de komende jaren** vooropgesteld:

- Zorg Leuven biedt **kwaliteitsvolle en integrale zorg aan op maat**
- Zorg Leuven biedt als publieke zorgverlener **betaalbare en toegankelijke zorg** aan een ruime groep van hulpvragers met een focus op de **meest kwetsbare groepen** in de samenleving
- Zorg Leuven wil cliënten en dienstverlening binnen het brede scala van het zorgaanbod van ZL **samenbrengen** om de beleving van elke cliënt te verrijken en het welbevinden te verhogen
- Zorg Leuven zet in op **organisatiebeheersing** voor de uitbouw van een klantgericht en efficiënt ondersteunend platform
- Om Zorg Leuven te versterken en de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen zet Zorg Leuven in op **samenwerking, afstemming, netwerking en competentiedeling met partners in het zorg- en welzijnsveld**

Bij elk van deze doelstellingen werden **actieplannen en acties** gedefinieerd die Zorg Leuven bovenop de bestaande werking zou willen realiseren

Deze doelstellingen, actieplannen en acties **kaderen in de bestuursnota 'Baanbrekend Leuven. Tien ambities voor een zorgzame, groene en welvarende stad'** van stad Leuven.

## 1. BELEID0101 - Zorg Leuven biedt kwaliteitsvolle en integrale zorg aan op maat

### 1.1. Actieplan A010101 – Prioritair: Door een ruim zorgcontinuüm aan te bieden, in elke levensfase, kan voor elke cliënt/bewoner een zorgtraject op maat aangeboden worden

Zorg Leuven heeft een uitgebreid zorgaanbod gericht op alle levensfasen gaande van kraamzorg, kinderopvang, thuiszorg (gezinszorg, poetsdienst, klusjesdienst, thuisbezorgde maaltijden, oppashulp, aanklappende zorg), lokale dienstencentra, groepen van assistentiewoningen en woonzorgcentra.

Zorg Leuven bereikt met haar dienstverlening een zeer diverse doelgroep (jonge gezinnen, alleenstaanden, personen in kansarmoede, personen met een diverse culturele en religieuze achtergrond, personen met een psychische kwetsbaarheid, personen met een beperking, personen met dementie, zorgmijders en zorgweigerars, valide en zwaar zorgbehoevende bejaarden, mantelzorgers, personen met palliatieve noden, ...).

Door het ruime aanbod en de openheid voor zeer diverse doelgroepen wil Zorg Leuven Levenaars met een zorgvraag een aanbod op maat bieden dat mee evolueert met hun zorgbehoefte.

We willen hier in de toekomst nog verder op inzetten.

- Actie A01010101 – Niet-prioritair: Verder uitbouwen van de centrale intake van elke nieuwe zorgvraag door Zorgzeker: elke zorgvraag komt binnen bij een één-loketfunctie, waarna een huisbezoek de juiste zorgvragen detecteert en de mensen naar de juiste interne en externe diensten toelaat: analyseren van de zorgvraag en formuleren van een gepast zorgaanbod op maat, op basis van een huisbezoek en het in kaart brengen van een al dan niet bestaand netwerk. Desgevallend zal Zorgzeker doorverwijzen/toeleiden naar externe partners of naar tijdelijke zorg in afwachting van een definitieve oplossing.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01010101 - NP	6	616 468,39	686 022,73	696 138,64	706 137,26	716 288,11
	7	58 705,28	55 476,46	55 476,46	55 476,46	55 476,46
<b>Totaal A01010101 - NP</b>		<b>557 763,11</b>	<b>630 546,27</b>	<b>640 662,18</b>	<b>650 660,80</b>	<b>660 811,65</b>

Investeringsproject	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
DIGITALISEREN	1	4 000,00	0,00	0,00	2 600,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

- Actie A01010102 – Niet-prioritair: Inzetten op een nauwere samenwerking tussen de dienst Kinderopvang en Zorgzeker. Voorzien van uitgebreide screening van de thussituatie met eventuele doorverwijzing naar de diensten thuiszorg en/of kraamzorg.
- Actie A01010103 – Niet-prioritair: Inzetten op preventieve werking en een proactief zorgaanbod door o.a. bijkomende aandacht te geven aan belangrijke scharniermomenten in het leven van een cliënt (na kortverblijf, na ziekenhuisopname, na overlijden partner ed.). Onderzoeken of we kunnen inzetten op een preventieve werking naar alle bewoners van Leuven.
- Actie A01010104 – Niet-prioritair: Organiseren noodopvang, nl. dringende kortdurende opvang en geplande tijdelijke opvang in WZC Ter Vlierbeke en WZC Ter Putkapelle indien er vrije bedden beschikbaar zijn.

- Actie A01010105 – Niet-prioritair: Organiseren van dagopvang, ontwikkelen CADO (indien programmatie dat toelaat) - onderzoeken van de mogelijkheden tot het organiseren van dagactiviteit voor ouderen vanuit LDC TV en TP in samenwerking met de dienst thuiszorg.
- Actie A01010106 – Prioritair: Onderzoeken van de nood aan thuisverpleging voor de meest kwetsbare doelgroep die in het huidig aanbod moeilijk plaats vindt en onderzoeken van de mogelijkheden om nauw samen te werken met een bestaande dienst thuisverpleging, of indien nodig zelf deze dienstverlening organiseren.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01010106 - P	6	1 560,41	11 489,77	12 751,57	12 942,89	13 137,20
	7	4,27	4,27	4,27	4,27	4,27
<b>Totaal A01010106 - P</b>		<b>1 556,14</b>	<b>11 485,50</b>	<b>12 747,30</b>	<b>12 938,62</b>	<b>13 132,93</b>

1.2. Actieplan A010102 – Prioritair: Zorg Leuven wil zijn gebruikers meer aanbieden dan enkel basiszorg, maar een totaal aanbod van zorg dat het comfortabel, veilig en gezond leven van alle cliënten van ZL ondersteunt en faciliteert of toeleiden naar externe aanbod

Zorg Leuven wil in zijn zorgverlening breder kijken dan de specifieke zorgvraag/zorgbehoefte maar integrale zorg bieden en een proactief hulp- en ondersteuningsaanbod doen door de ruimere context en latente noden in kaart te brengen. Deze opdracht beperkt zich niet tot de klassieke maatschappelijk werkers: al onze medewerkers hebben hierbij een belangrijke signaalfunctie. Zo zal een poetsvrouw nooit alleen de woning onderhouden maar tegelijk oog hebben voor eventuele noden op vlak van woningaanpassing, isolement, mentale toestand, fysieke zorgbehoeften, ... Zorg Leuven gaat hierbij proactief en aanklappend te werk en wil hier nog meer op inzetten.

- Actie A01010201 – Niet-prioritair: Verder ontwikkelen en optimaliseren van de belangrijke signaalfunctie van elke zorgverlener die in contact komt met de cliënten vb. sociaal-pedagogisch consulenten, onthaalouders en kinderbegeleiders in de kinderopvang, medewerkers woonzorgcentra en GAW, LDC en thuiszorg (poetshulp/klusjesdienst/maaltijden/gezinszorg).
- Actie A01010202 – Prioritair: Inzetten van een psycholoog ter ondersteuning van de zorgverleners in het omgaan met bewoners met psychische kwetsbaarheid (ontwikkeling van visie, methodiek en beleid en samenwerken met internen en externen rond bewoners en gebruikers met een psychische kwetsbaarheid).

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01010202 - P	6	131 537,17	140 363,12	143 174,52	145 580,36	148 147,72
	7	6 180,84	4 989,11	4 989,11	4 989,11	4 989,11
<b>Totaal A01010202 - P</b>		<b>125 356,33</b>	<b>135 374,01</b>	<b>138 185,41</b>	<b>140 591,25</b>	<b>143 158,61</b>

- Actie A01010203 – Niet-prioritair: Bij de intake en begeleiding van kinderen ruimer kijken dan pedagogische situatie, maar aandacht hebben voor alle levensdomeinen (bv. noden en problematieken op vlak van huisvesting, gezondheid, ...), de gezinsomkadering, het netwerk, bestaande hulpverlening, ...

- Actie A01010204 – Prioritair: Ontwikkelen van een mantelzorgbeleid voor de ondersteuning van mantelzorgers van cliënten Zorg Leuven (thuiszorg, LDC, GAW, kortverblijf,...).

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01010204 - P	6	63 232,67	108 185,18	111 460,35	112 247,14	113 045,83
	7	2 490,09	2 092,02	2 092,02	2 092,02	2 092,02
<b>Totaal A01010204 - P</b>		<b>60 742,58</b>	<b>106 093,16</b>	<b>109 368,33</b>	<b>110 155,12</b>	<b>110 953,81</b>

Investeringsproject	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
MANTELZORG	1	30 000,00	-	-	-	-
	2	30 000,00	-	-	-	-

- Actie A01010205 – Prioritair: Bij jaarlijkse huisbezoeken aan de cliënten thuiszorg aandacht hebben voor screening woning en als nodig doorverwijzen naar de ergotherapeut.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01010205 - P	6	54 629,47	57 950,83	58 849,40	59 764,63	60 696,94
	7	34 311,65	34 057,81	34 057,81	34 057,81	34 057,81
<b>Totaal A01010205 - P</b>		<b>20 317,82</b>	<b>23 893,02</b>	<b>24 791,59</b>	<b>25 706,82</b>	<b>26 639,13</b>

Investeringsproject	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
SCREENING	1	30 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2	30 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

- Actie A01010206 – Niet-prioritair: Door de inbedding van de GAW Ter Vlierbeke en GAW Ter Putkapelle in een zorgsite met een ruim zorgaanbod, tegemoetkomen aan huidige en toekomstige zorgnoden van bewoners en kandidaat-bewoners van de GAW's (bv. nabijheid van LDC (Lokaal dienstencentrum) en WZC, diensten thuiszorg, de mix van doelgroepen en opvolging van zorgbehoefte).
- Actie A01010207 – Niet-prioritair: Onderzoeken van bijkomende mogelijkheden tot ondersteuning van partners van bewoners WZC's (via vrijwilligers, vervoer, voorrang voor TZ, dagactiviteit,...)
- Actie A01010208 – Niet-prioritair: Onderzoeken van voorrang voor cliënten bij nood aan andere type dienstverlening binnen ZL (bv. bewoner GAW met nood aan thuishulp).

1.3. **Actieplan A010103 – Prioritair: Zorg Leuven neemt structurele en projectmatige initiatieven rond kwaliteitsverbetering en innovatie**

Door de werking continu te evalueren en bij te sturen en kwalitatieve en innovatieve projecten te lanceren, wil Zorg Leuven de geboden zorg verder optimaliseren.

- Actie A01010301 – Niet-prioritair: Actief meewerken aan wetenschappelijke projecten geïnitieerd door onderwijs- en onderzoeksinstellingen om opportuniteiten van inzet nieuwe technologie in de zorg te ontwikkelen en onderzoeken.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01010301 - NP	6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal A01010301 - NP</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

- Actie A01010302 – Prioritair: Bewaken van kwaliteitswerking in de organisatie door de inzet van een kwaliteitsregisseur die alle departementen ondersteuning biedt bij veranderingstrajecten en expertise opbouwt inzake kwaliteitsmanagement, organisatiekunde en innovatie.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01010302 - P	6	112 654,87	178 939,09	187 527,21	190 297,99	193 111,75
	7	412,49	412,49	412,49	412,49	412,49
<b>Totaal A01010302 - P</b>		<b>112 242,38</b>	<b>178 526,60</b>	<b>187 114,72</b>	<b>189 885,50</b>	<b>192 699,26</b>

- Actie A01010303 – Niet-prioritair: Zorg Leuven wil een **breed draagvlak** creëren voor de projecten en initiatieven die binnen de departementen worden geïnitieerd, door het inzetten van **multidisciplinaire samenwerking met de ondersteunende diensten** zodat elke dienst zijn expertise kan inzetten, door het toepassen van principes van good governance bij beoordeling van projecten, door het aftoetsen van kwaliteitscriteria, door het introduceren van een groter budgetbewustzijn en impact op inzet van middelen en personeel, door toepassen van een afwegingsmatrix voor prioriteiten en programma van eisen (vooral op niveau van het MAT).
- Actie A01010304 – Niet-prioritair: Deelnemen aan pilootproject bij gebruik nieuwe BelRAI schaal in Centrum voor Kortverblijf i.s.m. Zorgzeker voor in kaart brengen van het zorgprofiel om op basis daarvan een zorgplan uit te werken.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01010304 - NP	6	8 755,74	28 729,94	29 147,69	29 571,72	30 002,08
	7	39,97	119,90	119,90	119,90	119,90
<b>Totaal A01010304 - NP</b>		<b>8 715,77</b>	<b>28 610,04</b>	<b>29 027,79</b>	<b>29 451,82</b>	<b>29 882,18</b>

- Actie A01010305 – Niet-prioritair: Uitwerken en implementeren van een fixatie-arm/vrijheidsbevorderend beleid
- Actie A01010306 – Niet-prioritair: Voorzien van bijkomende opleiding voor zorgverleners om gespreksvoering en communicatie met bewoners en familie te verbeteren (bv. gespreksvoering rond vroegtijdige zorgplanning).
- Actie A01010307 – Prioritair: Uitwerken actieplan om naast het zorgaspect, wonen en leven meer centraal te zetten in de werking van het WZC.

Investeringsproject	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
WONEN/LEVEN	1	35 000,00	5 000,00	-	-	-
	2	35 000,00	5 000,00	-	-	-

- Actie A01010308 – Niet-prioritair: Uitrollen van een project gericht op afbouw van gebruik van psychopharmaca in WZC's (opstart pilootproject in WZC Ter Vlierbeke) samen met de coördinerende artsen.
- Actie A01010309 – Niet-prioritair: Samenbrengen van en een specifiek aanbod bieden aan jongere bewoners in ER.
- Actie A01010310 – Niet-prioritair: De maaltijdbeleving van bewoners van het WZC verbeteren door o.a. extra aandacht te besteden aan presentatie, omgevingsfactoren, individuele behoeften/ voorkeuren van bewoners,...
- Actie A01010311 – Niet-prioritair: Implementeren van MemoQ instrument om pedagogische kwaliteit te monitoren en bij te sturen.
- Actie A01010312 – Prioritair: Ontwikkelen en uitbouwen van de werking van Casa Clementina dat een aantal functies zal vervullen bv. inloophuis en creatieve therapie voor cliënten met psychische kwetsbaarheid, kijkwoning concept levensbestendig wonen en laagdrempelige woningaanpassingen, vormingswoning, ontmoetingsruimte, ...

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01010312 - P	6	16 112,94	195 816,00	190 754,06	193 169,03	195 651,31
	7	-	512,19	629,15	629,15	629,15
<b>Totaal A01010312 - P</b>		<b>16 112,94</b>	<b>195 303,81</b>	<b>190 124,91</b>	<b>192 539,88</b>	<b>195 022,16</b>

Investeringsproject	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
CLEMENTINA	1	1 509 522,56	57 885,06	-	-	-
	2	1 509 522,82	57 885,00	-	-	-

- Actie A01010313 – Niet-prioritair: Onderzoeken van de mogelijkheden van outreachend werken vanuit de Thuiszorg naar andere sectoren vb. andere woonvormen (bv cohousing door personen met een beperking)

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01010313 - NP	6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal A01010313 - NP</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

- Actie A01010314 – Niet-prioritair: De noden en mogelijkheden van vervoer van bestaande cliënten binnen de thuiszorg onderzoeken.

- Actie A01010315 – Prioritair: Ondersteunen en begeleiden van cliënten met een psychische kwetsbaarheid in de thuisomgeving door de inschakeling van een eerstelijnspsycholoog, samenwerking met geestelijke gezondheidszorg, de ondersteuning van medewerkers uit de thuiszorg in de zorgverlening aan deze doelgroep.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01010315 - P	6	57 894,33	81 119,06	82 102,06	83 099,79	84 112,49
	7	17 101,48	16 817,34	16 817,34	16 817,34	16 817,34
<b>Totaal A01010315 - P</b>		<b>40 792,85</b>	<b>64 301,72</b>	<b>65 284,72</b>	<b>66 282,45</b>	<b>67 295,15</b>

- Actie A01010316 – Niet-prioritair: De continuïteit van de zorg in de thuiszorg verbeteren door de implementatie van het vlinderteam (mobiele equipe).

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01010316 - NP	6	563 823,99	624 896,87	634 023,16	643 289,31	652 697,53
	7	18 455,90	16 397,74	16 397,74	16 397,74	16 397,74
<b>Totaal A01010316 - NP</b>		<b>545 368,09</b>	<b>608 499,13</b>	<b>617 625,42</b>	<b>626 891,57</b>	<b>636 299,79</b>

- Actie A01010318 – Niet-prioritair: Uitwerken van specifieke acties rond interculturaliteit om zo de toegankelijkheid en kwaliteit van de dienstverlening voor deze doelgroep te verbeteren, bijkomende aandacht voor cultuursensitieve zorg.
- Actie A01010319 – Niet-prioritair: Aanklappend werken binnen de thuiszorg bij zorgmijders.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01010318 - NP	6	480 026,16	524 231,35	530 124,88	534 235,41	541 409,54
	7	14 715,51	14 135,57	14 135,57	14 135,57	14 135,57
<b>Totaal A01010318 - NP</b>		<b>465 310,65</b>	<b>538 366,92</b>	<b>544 260,45</b>	<b>548 370,98</b>	<b>555 545,11</b>

- Beleid uitstippelen rond ketenzorg inzake zorgmijders.



1.4. **Actieplan A010104 – Prioritair: Zorg Leuven wil door een buurtgerichte werking de zorgzaamheid in de buurt ondersteunen en versterken en de maatschappelijke participatie en integratie stimuleren**

Zorg Leuven wil nog meer inzetten op buurtgerichte werking. Dit is niet enkel een wettelijke taak van de lokale dienstencentra (LDC's), die nu reeds deels wordt opgenomen, in de outreachende projecten Vesalius en Ter Bank en door de inschakeling van outreachend medewerkers in de 4 LDC's. Ook de woonzorgcentra, de thuiszorg en de kinderopvang willen door hun inkapseling in de buurt het sociaal weefsel in de buurt ondersteunen en versterken en bijdragen tot zorgzame buurten.

- **Actie A01010401 – Prioritair:** Verder uitbouwen van het outreachend werken en van buurtgerichte werking vanuit de sites van Zorg Leuven met een LDC en zo mee zorgzame buurten en sociale cohesie ondersteunen.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01010401 - P	6	106 940,25	111 949,09	113 568,42	115 215,66	116 891,50
	7	68 798,57	68 222,06	68 222,06	68 222,06	68 222,06
<b>Totaal A01010401 - P</b>		<b>38 141,68</b>	<b>43 727,03</b>	<b>45 346,36</b>	<b>46 993,60</b>	<b>48 669,44</b>

- **Actie A01010402 – Prioritair:** Onderzoeken van de mogelijkheden en wenselijkheid van het oprichten van antennes van de LDC's in de deelgemeenten.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01010402 - P	6	0	0	0	0	0
	7	0	0	0	0	0
<b>Totaal A01010400 - P</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

- **Actie A01010403 – Niet-prioritair:** De kinderdagverblijven en opvanggezinnen integreren in de buurt door samenwerking met buurtcentra en buurtgerichte Koala netwerken.
- **Actie A01010404 – Niet-prioritair:** Acties opzetten om de participatie in de maatschappij te faciliteren bv. cultuurparticipatie, transitie kleuterschool, organiseren van stembureau's in de WZC zodat ouderen zo lang mogelijk betrokken blijven bij de buitenwereld.
- **Actie A01010405 – Niet-prioritair:** Netwerkbevorderende initiatieven uitbouwen voor kwetsbare gezinnen bv. oudercafe.
- **Actie A01010406 – Niet-prioritair:** De mogelijkheid onderzoeken om met scholen in de buurt samenwerking op te zetten om zo het WZC als een open huis in de samenleving te laten functioneren. Tuinen van WZC openstellen voor spelende kinderen (uit de buurt) of voor buurtbewoner die graag een boek leest in een rustige omgeving, maar zelf geen tuin heeft.

## 2. Zorg Leuven biedt als publieke zorgverlener betaalbare en toegankelijke zorg aan een ruime groep van hulpvragers met een focus op de meest kwetsbare groepen in de samenleving

Zorg Leuven bereikt momenteel reeds een zeer diverse doelgroep (zie hoger).

Hoewel Zorg Leuven zich prioritair wil richten op de meest kwetsbare groepen in de samenleving, zijn we er van overtuigd dat het belangrijk is om ook andere doelgroepen te bereiken en een evenwichtige mix van cliënten aan te trekken.

Dit is in de eerste plaats essentieel voor de cliënten/gebruikers/bewoners zelf, voor wie contact met een diversiteit aan personen alleen maar verrijkend kan zijn (bv. taalontwikkeling in een kinderdagverblijf).

Er moet vermeden worden dat ZL eenzijdig wordt geassocieerd met de meest kwetsbaren en dat andere doelgroepen zich niet meer aangesproken zouden voelen door ons aanbod of drempels zouden ervaren.

Ook naar draagkracht van medewerkers toe, en naar rekrutering en retentie van medewerkers is dit essentieel.

Om als organisatie zelf sterk genoeg te zijn om kwetsbare groepen te helpen moeten er ook andere doelgroepen in het klantenbestand zitten.

Om dit te realiseren wil ZL zich naast de bestaande doelgroepen ook expliciet richten op nieuwe doelgroepen om zo tot een evenwichtige mix te komen.

### 2.1. Actieplan A010201 – Niet-prioritair : Zorg Leuven richt zich in eerste instantie op kwetsbare groepen en bewaakt een evenwichtige mix van cliënten.

Om een evenwichtige mix van cliënten te bewaken willen we naast de focus op de meest kwetsbaren, de doelgroep van Zorg Leuven deels verruimen naar andere profielen.

- Actie A01020101 – Niet-prioritair: Bewaken van toewijzingsbeleid in de gezinsopvang i.f.v. het bereiken van voorrangsgroepen en de draaglast van de opvanglocaties.
- Actie A01020102 – Niet-prioritair: Een evenwichtig opnamebeleid realiseren in de kinderdagverblijven met structureel voorbehouden plaatsen voor kwetsbare doelgroepen.
- Actie A01020103 – Niet-prioritair: Specifieke aandacht hebben voor kwetsbare doelgroepen op basis van een aangepast prioriteitenbeleid in de thuiszorg (aanklampende zorg, ...).
- Actie A01020104 – Niet-prioritair: Permanent evalueren en bijsturen van het prioriteitenbeleid in de verschillende dienstverleningsvormen.
- Actie A01020105 – Niet-prioritair: Onderzoeken van de optie om in geval van gelijke zorgprofielen voorrang te verlenen aan mensen uit de buurt (deelgemeente) of met een netwerk in de buurt voor opname in het WZC en GAW Ter Vlierbeke en Ter Putkapelle.
- Actie A01020106 – Niet-prioritair: Onderzoeken of er een ruimer gamma van profielen kan opgenomen worden in WZC Ter Vlierbeke en Ter Putkapelle
- Actie A01020107 – Niet-prioritair: Onderzoeken van de mogelijkheid tot het huisvesten van enkele valide partners van bewoners van het WZC die als mantelzorger optreden in WZC Edouard Remy (boven erkende kamers).
- Actie A01020108 – Niet-prioritair: Het LDC Edouard Remy in het centrum van Leuven niet enkel richten op de buurtbewoners maar ook op de buurtstudenten.
- Actie A01020109 – Niet-prioritair: Ons richten op een ruimere mix van doelgroepen in GAW nl. de fitte senior, koppels met een zorgbehoevende partner en een mantelzorger, zorgbehoevende ouderen die komen o.w.v. de grote mogelijkheden van thuiszorg die Zorg Leuven biedt, alleenstaanden die de eenzaamheid willen verdrijven.

## 2.2. Actieplan A010202 – Niet -prioritair : Zorg Leuven biedt toegankelijke en betaalbare zorg

Als publieke zorgaanbieder wil Zorg Leuven toegankelijke en betaalbare zorg aanbieden en mogelijke drempels wegwerken. De beste en meest betaalbare zorg is de zorg in de eigen omgeving. Zorg Leuven zet prioritair in op zorgvormen die ouderen en kwetsbaren zo lang mogelijk thuishouden.

- Actie A01020201 – Niet-prioritair: Bij elke zorgvraag de cliënt ondersteunen in het onderzoeken en opvragen van hun (sociale) rechten en een inkomensoptimalisatie uitvoeren. Continu evalueren en aanpassen van het prijzenbeleid, maximaal doorvoeren van inkomen gerelateerd prijzenbeleid, indexering, kortingen voor bepaalde doelgroepen ed.
- Actie A01020201 – Niet-prioritair: In samenwerking met alle departementen inzetten op heldere en toegankelijke communicatie, voeren van een taalbeleid met specifieke aandacht voor anderstaligen
- Actie A01020201 – Niet-prioritair: In de kinderopvang inkomensgerelateerde plaatsen bieden, ook voor de niet-gesubsidieerde opvangplaatsen.
- Actie A01020201 – Niet-prioritair: Proactief beleid organiseren i.k.v. persoonsvolgende financiering

## 2.3. Actieplan A010203 – Prioritair : Zorg Leuven verdiept het aanbod voor de opvang en ondersteuning van specifieke doelgroepen

Naast de doelgroepen die Zorg Leuven reeds bereikt (zie hoger) willen we door gerichte acties het zorgaanbod nog meer afstemmen op de noden van specifieke doelgroepen. Ook in ons personeelsbeleid willen we kansen bieden aan diverse doelgroepen.

- Actie A01020301 – Prioritair: De tewerkstelling van kansengroepen bevorderen via samenwerking met de sociale economie, actieve begeleiding en toepassing van tewerkstellingsmaatregelen. Daarnaast ook aandacht voor zij-instromers, kandidaten met buitenlandse diploma's en het potentieel van mensen met andere origine meer ontginnen.
- Actie A01020302 – Prioritair: Realiseren van kleinschalig, genormaliseerd wonen in het nieuwe Booghuys.
- 

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01020302 - P	6	4 887 798,51	4 914 487,22	5 119 086,93	5 178 027,82	5 231 485,80
	7	4 471 683,44	4 392 119,70	4 793 911,80	4 847 582,38	4 910 543,70
<b>Totaal A01020302 - P</b>		<b>416 115,07</b>	<b>522 367,52</b>	<b>325 175,13</b>	<b>330 445,44</b>	<b>320 942,10</b>

Investeringsproject	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
BOOGHUYS	1	1 083 808,13	900 000,00	-	-	-
	2	1 083 807,61	900 000,00	-	-	-

- Actie A01020303 – Prioritair: Oprichten van een inloophuis voor personen met dementie in het nieuwe Booghuys.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01020303 - P	6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal A01020303 - P</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

- Actie A01020304 – Prioritair: Onderzoeken of we een specifiek aanbod voor personen met jongdementie zullen aanbieden in WZC Booghuys.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01020304 - P	6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal A01020304 - P</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

- Actie A01020305 – Niet - prioritair: Beleid uitwerken inzake personen die zich in een palliatieve situatie bevinden i.s.m. partners ( palliatieve eenheden, Panal, ...) onderzoeken van de mogelijkheid tot opvang van terminale personen in WZC
- Actie A01020306 – Prioritair: Onderzoeken van de mogelijkheid van een oriënterend kortverblijf in WZC Edouard Remy.
- Actie A01020307 – Prioritair: Onderzoeken van de mogelijkheden van de oprichting van een OOT en herstelverblijf in WZC Edouard Remy i.s.m. partners , ... uit de regio.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01020307 - P	6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal A01020307 - P</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Investeringsproject	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
HERSTELVERBLIJF	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

- Actie A01020308 – Niet - prioritair: Oprichten van een specifieke afdeling voor bewoners met een psychische kwetsbaarheid in WZC Edouard Remy.
- Actie A01020309 – Prioritair: Haalbaarheidsstudie uitvoeren naar de opvang/zorgverlening aan personen met een beperking. Onderzoeken van het aanbod, de noden, uitbouwen van een beleid en onderzoeken van eventuele huisvesting van bewoners met een beperking en uitbouw van een specifiek aanbod binnen de WZC's.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01020309 - P	6	509,97	3 819,73	4 935,42	5 009,60	5 084,96
<b>Totaal A01020309 - P</b>		<b>509,97</b>	<b>3 819,73</b>	<b>4 935,42</b>	<b>5 009,60</b>	<b>5 084,96</b>

- Actie A01020310 – Prioritair: Onderzoeken of het inclusief aanbod van kinderopvang kan uitgebreid worden, eventueel i.s.m. thuisverpleging, MFC, child convent, ...

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01020310 - P	6	305,25	2 291,14	2 960,55	3 005,05	3 050,23
<b>Totaal A01020310 - P</b>		<b>305,25</b>	<b>2 291,14</b>	<b>2 960,55</b>	<b>3 005,05</b>	<b>3 050,23</b>

- Actie A01020311 – Prioritair: Onderzoeken van bijkomende opvang van kinderen met een specifieke zorgbehoefte (medisch, beperking,...).

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01020311 - P	6	203,79	1 527,68	1 973,96	2 003,66	2 033,81
<b>Totaal A01020311 - P</b>		<b>203,79</b>	<b>1 527,68</b>	<b>1 973,96</b>	<b>2 003,66</b>	<b>2 033,81</b>

- Actie A01020312 – Niet - prioritair: Huisvesten van bewoners met een zware medische complexe zorgnood waarvoor comfortzorg en een multidisciplinaire aanpak noodzakelijk is in WZC Edouard Remy.
- Actie A01020313 – Niet - prioritair: Organiseren van een aanbod van dringende kinderopvang, proefproject i.s.m. met de stad, onderzoeken van andere opportuniteiten voor een bijkomend DOP aanbod.
- Actie A01020314 – Niet - prioritair: Ondersteunen en begeleiden van cliënten met dementie in hun thuisomgeving.
- Actie A01020315 – Prioritair: Verder uitbouwen van de kraamzorg (afstemming doorverwijzers, bekendmaking aanbod, ...).

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01020315 - P	6	206 439,23	264 505,94	262 021,73	266 595,42	269 228,14
	7	152 496,45	151 494,87	151 494,87	151 494,87	151 494,87
<b>Totaal A01020315 - P</b>		<b>53 942,78</b>	<b>113 011,07</b>	<b>110 526,86</b>	<b>115 100,55</b>	<b>117 733,27</b>

- Actie A01020316 – Niet - prioritair: Beleid uitbouwen omtrent opruimen van vervuilde woningen i.s.m. partners (stad, sociale economie, ...).

2.4. Actieplan A010204 – Prioritair : Zorg Leuven verruimt waar nodig het aanbod en stuurt het aanbod bij

Het zorgaanbod wordt voortdurend geëvalueerd in functie van de evoluerende noden. Waar nodig wordt het aanbod verruimd of bijgestuurd.

- Actie A01020401 – Prioritair: Uitbreiden van het aanbod aan kinderopvang ter uitvoering van het masterplan kinderopvang van stad Leuven, door bouw en ingebruikname van kinderdagverblijf Edouard Remy.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01020401 - P	6	611 344,59	676 620,42	686 202,10	693 438,05	707 890,40
	7	386 626,97	386 863,08	386 863,08	386 863,08	386 863,08
<b>Totaal A01020401 - P</b>		<b>224 717,62</b>	<b>289 757,34</b>	<b>299 339,02</b>	<b>306 574,97</b>	<b>321 027,32</b>

Investeringsproject	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
DOREMY	1	720 397,00	84 137,00	-	-	-
	2	720 397,06	84 137,00	-	-	-

- Actie A01020402 – Niet - prioritair: Onderzoeken naar de mogelijke uitbreiding of diversificatie van doelgroepen van de GAW, o.m. GAW Ruelenspark n.a.v. de renovatie.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01020402 - NP	6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal A01020402 - NP</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Investeringsproject	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
RUPA	1	8,00	0,00	0,00	0,00	6 950 000,00
	2	0,08	0,00	0,00	0,00	6 950 000,00

### 3. Zorg Leuven wil cliënten en dienstverlening binnen het brede scala van het zorgaanbod van ZL samenbrengen om de beleving van elke cliënt te verrijken en het welbevinden te verhogen

Zorg Leuven wil de meerwaarde/troef van het samenbrengen van verschillende vormen van dienstverlening en verschillende doelgroepen in één organisatie maximaal benutten. Deze meerwaarde situeert zich niet enkel op onderliggende logistieke processen en synergiën, maar ook op vlak van personeelsbeleid waarbij onderlinge kruisbestuiving en interne mobiliteit een belangrijke troef zijn.

De grootste winst situeert zich echter voor de cliënten/gebruikers/bewoners zelf, waarbij het samen leven niet enkel verrijkend maar ook ondersteunend en versterkend kan zijn. Het kan ook de nabijheid van dienstverlening en zorg vergroten. Daarnaast wordt de zorgverlening een afspiegeling van de samenleving

#### 3.1. Actieplan A010301 – Prioritair : Zorg Leuven faciliteert het contact tussen de verschillende doelgroepen wat verrijkend, ondersteunend en versterkend werkt

- Actie A01030101 – Prioritair: Organiseren van kinderopvang met onthaalouders in WZC ter Putkapelle.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01030101 - P	6	0,11	44 221,11	44 221,11	44 221,11	44 221,11
<b>Totaal A01030101 - P</b>		<b>0,11</b>	<b>44 221,11</b>	<b>44 221,11</b>	<b>44 221,11</b>	<b>44 221,11</b>

- Actie A01030102 – Niet - prioritair: In contact brengen van de doelgroepen van ouderenzorg en kinderopvang door de inplanting van een kinderdagverblijf op de site ER.
- Actie A01030103 – Niet - prioritair: Samenbrengen van cliënten thuiszorg en studenten in het project Casa Cura waar studenten inwonen bij cliënten van de thuiszorg wat wederzijds verrijkend werkt (eenzaamheid doorbreken en ondersteunend werken).
- Actie A01030104 – Prioritair: Onderzoeken van de mogelijkheid van de organisatie van kinderopvang met onthaalouders in WZC Ter Vlierbeke.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01030104 - P	6	-	0,49	0,49	60 301,51	60 301,51
<b>Totaal A01030104 - P</b>		<b>-</b>	<b>0,49</b>	<b>0,49</b>	<b>60 301,51</b>	<b>60 301,51</b>

Investeringsproject	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
DVO IN WZC TV	1	-	-	81 535,00	-	-
	2	-	-	81 535,00	-	-

- Actie A01030105 – Prioritair: Onderzoeken van de mogelijkheden en wenselijkheid van kinderopvang door onthaalouders in het Ruelenspark.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
A01030105 - P	6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal A01030105 - P</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Investeringsproject	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
DVO IN RUPA	1	-	-	-	-	81 535,00
	2	-	-	-	-	81 535,00

### 3.2. Actieplan A010302 – Niet - prioritair : Zorg Leuven zet in op dienstoverschrijdende samenwerking en realiseren van synergieën

- Actie A01030201 – Niet - prioritair: Verder uitwerken van allerlei vormen van combi jobs tussen ouderenzorg, thuiszorg en kinderopvang.
- Actie A01030202 – Niet - prioritair: Verder uitbouwen van de samenwerking tussen kraamzorg en kinderopvang.
- Actie A01030203 – Niet - prioritair: Inzetten van kinderbegeleiders van de Teledienst zieke kinderen als ondersteuning van de animatoren in WZC.
- Actie A01030204 – Niet - prioritair: Maximaal uitputten van logistieke en organisatorische synergieën tussen het kinderdagverblijf op de site Edouard Remy en het aanpalende WZC.
- Actie A01030205 – Niet - prioritair: Inzetten van de mantelzorgcoördinator bij alle cliënten met mantelzorgers (thuiszorg, centrum voor kortverblijf, lokaal dienstencentrum, GAW, dagopvang (indien we dit zouden realiseren)).
- Actie A01030206 – Niet - prioritair: Inzetten van ergotherapeut thuiszorg bij cliënten van kortverblijf, GAW en lokaal dienstencentrum.
- Actie A01030207 – Niet - prioritair: Afstemmen tussen de psychologen van ouderenzorg en thuiszorg.



## 4. Zorg Leuven zet in op organisatiebeheersing voor de uitbouw van een klantgericht en efficiënt ondersteunend platform

Om de volgende jaren onze ambities rond kwaliteitsvolle zorg voor kwetsbare groepen en onze maatschappelijke rol te kunnen waarmaken, heeft Zorg Leuven een sterke interne organisatie nodig. Daarom wil Zorg Leuven de komende jaren inzetten op de verdere uitbouw van een klantgericht en efficiënt **ondersteunend platform** dat een belangrijke partnerrol vervult naar de verschillende departementen en instellingen van Zorg Leuven.

### 4.1. **Actieplan A020101 – Niet - prioritair : Met het oog op een kwalitatieve dienstverlening focust Zorgt Leuven op een analyse en optimalisatie van processen en procedures en structuur in alle diensten**

Een performante, efficiënte en kostenbewuste organisatie is essentieel voor een kwaliteitsvolle dienstverlening

- Actie A02010101 – Niet - prioritair: Ontwikkelen en implementeren van een organisatiebeheersingssysteem, met inbegrip van aangepaste software.
- Actie A02010102 – Niet - prioritair: Werkprocessen optimaliseren o.a. met behulp van doorgedreven digitalisering.
- Actie A02010103 – Niet - prioritair: Ontwikkelen van een Business process modelling tool en document management systeem.
- Actie A02010104 – Niet - prioritair: De structuur binnen de organisatie herbekijken alsook de functies die hieraan vasthangen en implementatie van nieuwe manieren van arbeidsorganisatie en samenwerking.
- Actie A02010105 – Niet - prioritair: Samen met de departementen werken aan een proces lange termijn kaderplanning en een proactieve aanpak van de selectienoden.
- Actie A02010106 – Niet - prioritair: Maximaal inzetten op kostenefficiëntie, kostenbewustzijn, inkomstenmaximalisatie en optimaal uitputten van subsidiemogelijkheden teneinde de financiële gezondheid van Zorg Leuven te optimaliseren
- Actie A02010107 – Niet - prioritair: Alle financiële processen analyseren en optimaliseren startend binnen de departementen tot de eindfase binnen de financiële dienst.
- Actie A02010108 – Niet - prioritair: Optimaliseren van de financiële cyclus en snelle en continue doorstroming van financiële informatie vanuit de financiële dienst naar de verschillende departementen.
- Actie A02010109 – Niet - prioritair: Ontwikkelen van projectfiches met gestandaardiseerde parameters voor het zowel inhoudelijk als financieel plannen en opvolgen van projecten, financiële simulaties en kosten/baten analyses maken.

4.2. **Actieplan A020102 – Niet - prioritair : Zorg Leuven ontwikkelt een toekomstgerichte, digitale strategie**

Investeringsproject	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
DIGITALISEREN	1	1 086 766,00	1 173 389,00	1 350 209,00	557 800,00	667 200,00
	2	1 086 763,20	1 173 388,75	1 350 208,63	557 800,00	667 200,00

Op het vlak van digitalisering wil Zorg Leuven een inhaalbeweging maken

- Actie A02010201 – Niet - prioritair : Ontwikkelen van een toekomstgerichte, digitale strategie.
- Actie A02010202 – Niet - prioritair : Implementeren van een service management systeem.
- Actie A02010203 – Niet - prioritair : Uitvoeren van DPIA (data protection impact assessment) voor software.
- Actie A02010204 – Niet - prioritair : Beveiligen, opvolgen en controleren van alle mobiele apparaten (smartphones, tablets, laptops, ...).
- Actie A02010205 – Niet - prioritair : Pentesting laten uitvoeren en een security maturity assessment doorlopen.
- Actie A02010206 – Niet - prioritair : Door een gedegen personeelsadministratiesysteem en tijdsregistratiesysteem een correcte implementatie van de wetgeving inzake arbeidstijd en arbeidsduur ondersteunen.
- Actie A02010207 – Niet - prioritair : Afstemmen van software pakketten binnen de financiële processen voor de aanlevering en verwerking van data.
- Actie A02010208 – Niet - prioritair : Implementeren van elektronische facturatie voor aankoopfacturen en verwerking van facturatie data.
- Actie A02010209 – Niet - prioritair : Onderzoeken van mogelijke pistes voor elektronisch betaalverkeer (huidige kassa's), elektronische dienstencheques.
- Actie A02010210 – Niet - prioritair : Optimaliseren van het gebruik van het mobiel zorgdossier in de WZC (zapp).
- Actie A02010211 – Niet - prioritair : Digitaliseren van de kinderopvang : aanwezigheidsregistratie, groepsadministratie, oproepsysteem thuisopvang van ziek kind , uitleendienst.
- Actie A02010212 – Niet - prioritair : Ontwikkelen van digital communicatieplatformen voor dienst voor onthaalouders (tussen dienst - onthaalouders – ouders), mantelzorgers, cliënten thuiszorg, ...
- Actie A02010213 – Niet - prioritair : Verder uitrollen van werken met tablets bij basised medewerkers van de thuiszorg en uitbreiden van functionaliteiten (planning, cliëntenfiche, checklist, registratie van prestaties, communicatie, signaalfunctie, e-learning ...) met oog op bevorderen van efficiëntie.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A02010212 - NP</b>	6	105 094,94	108 247,75	109 807,05	111 389,79	112 996,31
	7	30 866,34	28 447,65	28 447,65	28 447,65	28 447,65
<b>Totaal A02010212 - NP</b>		<b>74 228,60</b>	<b>79 800,10</b>	<b>81 359,40</b>	<b>82 942,14</b>	<b>84 548,66</b>

Investeringsproject	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
TABLETS TZ	1,00	-	17 391,00	86 108,00	2 000,00	2 000,00
	2,00	-	17 391,31	86 108,00	2 000,00	2 000,00

- Ontwikkelen van apps i.f.v. de dienstverlening en administratieve vereenvoudiging.

4.3. **Actieplan A020103 – Niet - prioritair : Zorg Leuven bouwt van een management informatiesysteem uit als beheersinstrument en ter ondersteuning van het beleid**

Overzichtelijke en transparante rapportering van relevante managementinformatie is essentieel voor de voorbereiding en opvolging van het beleid.

- Actie A02010301 – Niet - prioritair : Inzetten op verdere systeemintegratie ter verbetering van de data uitwisseling.
- Actie A02010302 – Niet - prioritair : Implementeren van een business intelligence systeem.
- Actie A02010303 – Niet - prioritair : Implementeren van systematische financiële managementrapportering.

4.4. **Actieplan A020104 – Niet - prioritair : Zorg Leuven wil een goede werkgever zijn voor al haar personeelsleden en investeren in een aantrekkelijk personeelsbeleid om nieuwe medewerkers te kunnen aanwerven**

- Actie A02010401 – Niet - prioritair : Het uitbouwen van het ‘merk’ Zorg Leuven en bekendheid verwerven als aantrekkelijke werkgever in nauwe samenwerking met communicatiedienst en departementen
- Actie A02010402 – Niet - prioritair : Verder uitbouwen van het HR-consulentschap
- Actie A02010403 – Niet - prioritair : In samenwerking met de verschillende departementen vormgeven en definiëren wat een aantrekkelijke werkgever precies kan betekenen voor eigen personeel en nieuwe medewerkers. In kaart brengen waar noden en behoeften liggen. Ervoor zorgen dat onze medewerkers zich maximaal op hun kerntaak kunnen richten.
- Actie A02010404 – Niet - prioritair : Bieden van maximale ontplooiingskansen aan alle medewerkers, inzetten op interne mobiliteit, doorgroeimogelijkheden en loopbaanpaden

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A02010404 - NP</b>	6	40 825,29	55 213,22	56 009,54	56 817,99	57 638,70
	7	216 368,28	32 110,04	32 110,04	32 110,04	32 110,04
<b>Totaal A02010404 - NP</b>		<b>-175 542,99</b>	<b>23 103,18</b>	<b>23 899,50</b>	<b>24 707,95</b>	<b>25 528,66</b>

- Actie A02010405 – Niet - prioritair : Uitbouwen van een daadkrachtig aanwezigheidsbeleid dat zowel een ondersteuning biedt aan de leidinggevenden als aan de medewerkers.
- Actie A02010406 – Niet - prioritair : Uitbouwen van een waarderende cultuur oa. open feedback cultuur, ...
- Actie A02010407 – Niet - prioritair : Recruteren en retentie van warme gedreven professionele medewerkers. Naast diploma's ook verworven competenties in acht nemen bij recruiting.
- Actie A02010408 – Niet - prioritair : Verder uitbouwen van het onthaal- en inscholingsbeleid.
- Actie A02010409 – Niet - prioritair : Inzetten op competentie management en in het bijzonder de leidinggevende competenties.

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A02010409 - NP</b>	6	28 722,80	27 393,60	27 393,60	27 393,60	27 393,60
<b>Totaal A02010409 - NP</b>		<b>28 722,80</b>	<b>27 393,60</b>	<b>27 393,60</b>	<b>27 393,60</b>	<b>27 393,60</b>

- Actie A02010410 – Niet - prioritair : Maximale flexibiliteit (tijd- en plaatsafhankelijk werken), autonomie en verantwoordelijkheid bieden aan medewerkers door te sturen op resultaten en prestaties i.p.v op aanwezigheid.
- Actie A02010411 – Niet - prioritair : Organiseren van tevredenheidsbevragingen, risico-analyses, focusgroepen, ontwikkeling van actieplannen om motivatie en welbevinden van medewerkers, sollicitanten, stagiairs, ... te verhogen

Actie	O/U	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A02010411 - NP</b>	6	105 574,95	115 255,99	117 130,70	118 671,04	120 234,58
	7	363,65	265,02	265,02	265,02	265,02
<b>Totaal A02010411 - NP</b>		<b>105 211,30</b>	<b>114 990,97</b>	<b>116 865,68</b>	<b>118 406,02</b>	<b>119 969,56</b>

- Actie A02010412 – Niet - prioritair : Uitbouwen van een stress en burn-out beleid.
- Actie A02010413 – Niet - prioritair : Creëren van opportuniteiten waar onthaalouders aan de slag kunnen: externe locaties, combi jobs, buitenschoolse opvang, vliegende onthaalouder, pop up opvang, noodopvang ikv zorggarantie, zaterdagopvang, ...
- Actie A02010414 – Niet - prioritair : Ondersteunen van onthaalouders bij het kwalificerend traject, door inzet van mentoren

4.5. **Actieplan A020105– Niet - prioritair : Zorg Leuven zet in op een geïntegreerd en organisatie breed facilitair beheer dat rekening houdt met kwaliteit, duurzaamheid en kosten**

- **Actie A02010501 – Niet - prioritair : De Facilitaire diensten verder uitbouwen als kenniscentra**
  - De facilitaire diensten fungeren als kenniscentra op vlak van aankoopbeleid, technische ontwikkelingen en informaticabeleid;
  - blijvend investeren in het actualiseren van inhoudelijke kennis en van kennis van de regelgeving en in doorgedreven marktprospectie;
  - de mogelijkheden van subsidiëring onderzoeken en adviseren bij de budgetopmaak;
  - delen van expertise binnen en buiten onze organisatie;
  - organisatiebreed denken en opportuniteiten benutten
  
- **Actie A02010502 – Niet - prioritair : Centraal duurzaam aankoopbeleid:**
  - overheidsopdrachtenprocedures worden centraal en maximaal digitaal uitgevoerd, met aandacht voor duurzame, sociale, milieuvriendelijke en circulaire oplossingen en waar mogelijk met levenscycluskosten;
  - De criteria en eisen beogen een evenwichtige afweging van kwaliteit, duurzaamheid en kosten;
  - inzetten van de aankoopprocedures waar mogelijk als strategisch beleidsinstrument om bedrijven te stimuleren tot het inzetten op duurzaamheid en op maatschappelijk verantwoord ondernemen;
  - intensieve samenwerking met de betrokken diensten bij het opmaken van de technische bepalingen ;
  - inzetten op inkoop samenwerking met andere aanbesteders als de behoeften voldoende overeenkomen;
  - voorraden van verbruiksgoederen zo veel mogelijk centraal beheren
  
- **Actie A02010503 – Niet - prioritair : Verduurzamen patrimonium**
  - streven maximaal naar klimaatneutrale nieuwbouw en bij renovatie naar het energiezuiniger maken van de gebouwen;
  - inzetten op hernieuwbare energie;
  - rekening houden met duurzaamheidsprincipes bij het onderhoud van het patrimonium;
  
- **Actie A02010504 – Niet - prioritair : Verduurzamen mobiliteit:**
  - inzetten op het vergroenen van het wagenpark door de huidige voertuigen te vervangen door de minst vervuilende of door een elektrische alternatief indien dit beschikbaar is
  
- **Actie A02010505 – Niet - prioritair : Centraal Facilitair Management Informatiesysteem**
  - (FMIS) onderhouden en verder ontwikkelen als performante beheerstool
  - We ontwikkelen de mogelijkheden van het FMIS verder voor de eigen opvolging
  - We stellen aan onze gebruikers mogelijkheden ter beschikking o.a. voor het plaatsen en opvolgen van bestelaanvragen, voor het melden van incidenten en voor het delen van vergaderinfrastructuur en voertuigen

## 5. Om Zorg Leuven te versterken en de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen zet Zorg Leuven in op samenwerking, afstemming, netwerking en competentiedeling met partners in het zorg- en welzijnsveld

5.1. **Actieplan A030101– Niet - prioritair** : Zorg Leuven betreft zijn medewerkers, cliënten, gebruikers en geïnteresseerde burgers actief bij de uitbouw, organisatie en evaluatie van de werking en van het beleid

- **Actie A03010101 – Niet - prioritair** : Organiseren van bewonersraden, familieraden , ...
- **Actie A03010102 – Niet - prioritair** : Systematische tevredenheidsbevragingen organiseren bij cliënten, bezoekers, familieleden, ... met terugkoppeling van resultaten en afstemmen van actieplannen
- **Actie A03010103 – Niet - prioritair** : Cliënten actief betrekken bij ontwikkelen/bijsturen van nieuw aanbod, bv door co-creatie sessies
- **Actie A03010104 – Niet - prioritair** : Transparante en proactieve communicatie naar gebruikers en geïnteresseerden stimuleren (*zie ook 1.3.5 Voorzien van bijkomende opleiding voor zorgverleners om gespreksvoering en communicatie met bewoners en familie te verbeteren (i.f.v. o.a. gespreksvoering rond vroegtijdige zorgplanning)*)
- **Actie A03010105 – Niet - prioritair** : Efficiënt en klantvriendelijke systeem klachtenbehandeling uitwerken, klachten , als basis voor kwaliteitsverbetering
- **Actie A03010106 – Niet - prioritair** : Actief inzetten van vrijwilligers in de werking en betrekken bij overlegmomenten
- **Actie A03010107 – Niet - prioritair** : Actief betrekken van medewerkers om te komen tot gedragen zorg- en personeelsbeleid, werkorganisatie, ... oa door participatiemomenten

5.2. **Actieplan A030102– Niet - prioritair** : Zorg Leuven zet in op samenwerking en delen van expertise met verschillende aanbieders die dezelfde, aanverwante en aanvullende doelgroepen bedienen

Zorg Leuven heeft een intensieve samenwerking met heel wat partners en wil hier verder op inzetten. Nieuwe samenwerkingsverbanden worden onderzocht en uitgebouwd.

- **Actie A03010201 – Niet - prioritair** : Afstemmen en samenwerken met het LDC van de Annunciaten en het Ruelenspark
- **Actie A03010202 – Niet - prioritair** : Gezamenlijk ontwikkelen van de site Ruelenspark met het GAW Molenhof, sociale huisvesting Swal en de stad.
- **Actie A03010203 – Niet - prioritair** : Actief deelnemen aan gebruikersgroepen en werkgroepen CKO, VVSG.
- **Actie A03010204 – Niet - prioritair** : Lopende samenwerkingscontracten evalueren.

5.3. **Actieplan A030103– Niet - prioritair : Zorg Leuven wil als grote publieke zorgaanbieder een basisrol vervullen in het zorg- en welzijnslandschap**

- Actie A03010301 – Niet - prioritair : Investeren in systematisch zorgoverleg - en afstemming met Stad Leuven.
- Actie A03010302 – Niet - prioritair : Laagdrempelig aanspreekpunt zijn voor zorg in Kessel-Lo, Wilsele en Wijgmaal voor het hele gamma van het aanbod van OZ en TZ (profilering).
- Actie A03010303 – Niet - prioritair : Heldere en toegankelijke informatie verstrekken via website, loket, sociale media.
- Actie A03010304 – Niet - prioritair : Actieplan gezinsopvang, toekomstige positionering samenwerkende OO's, decreet buitenschoolse opvang.
- Actie A03010305 – Niet - prioritair : Rol opnemen in de eerstelijnszones, o.a. als lid van de zorgraad.
- Actie A03010306 – Niet - prioritair : Proactief mee participeren aan het Leuvense beleid rond (thuis)zorg.
- Actie A03010307 – Niet - prioritair : Sterk profiel in de markt zetten van de zorgsite in centrum Leuven met WZC, CKV, LDC, TZ, KO en OW
- Actie A03010308 – Niet - prioritair : Rol opnemen bij acties rond lokaal, regionaal, Vlaams zorgbeleid - deel uitmaken van verschillende werkgroepen, netwerken.
- Actie A03010309 – Niet - prioritair : Acties uitrollen rond belangenbehartiging van cliënten en dienstverlening.
- Actie A03010310 – Niet - prioritair : Prospecteren voor een al dan niet structurele samenwerking met gelijkgestemde actoren uit het zorg- en welzijnsveld.
- Actie A03010311 – Niet - prioritair : Gezamenlijk uitvoeren van logistieke processen, fungeren als aankoopcentrale voor/in samenwerking met andere zorgaanbieders.
- Actie A03010312 – Niet - prioritair : Onderzoeken van de mogelijke aanwezigheid van Zorg Leuven in de zorgtoren.